

The enclosed module was re-produced under the Elimination the Worst Forms of Child Labor through Education in the Dominican Republic Project implemented by DevTech between 2003 and 2007. The use of this module has been discontinued.

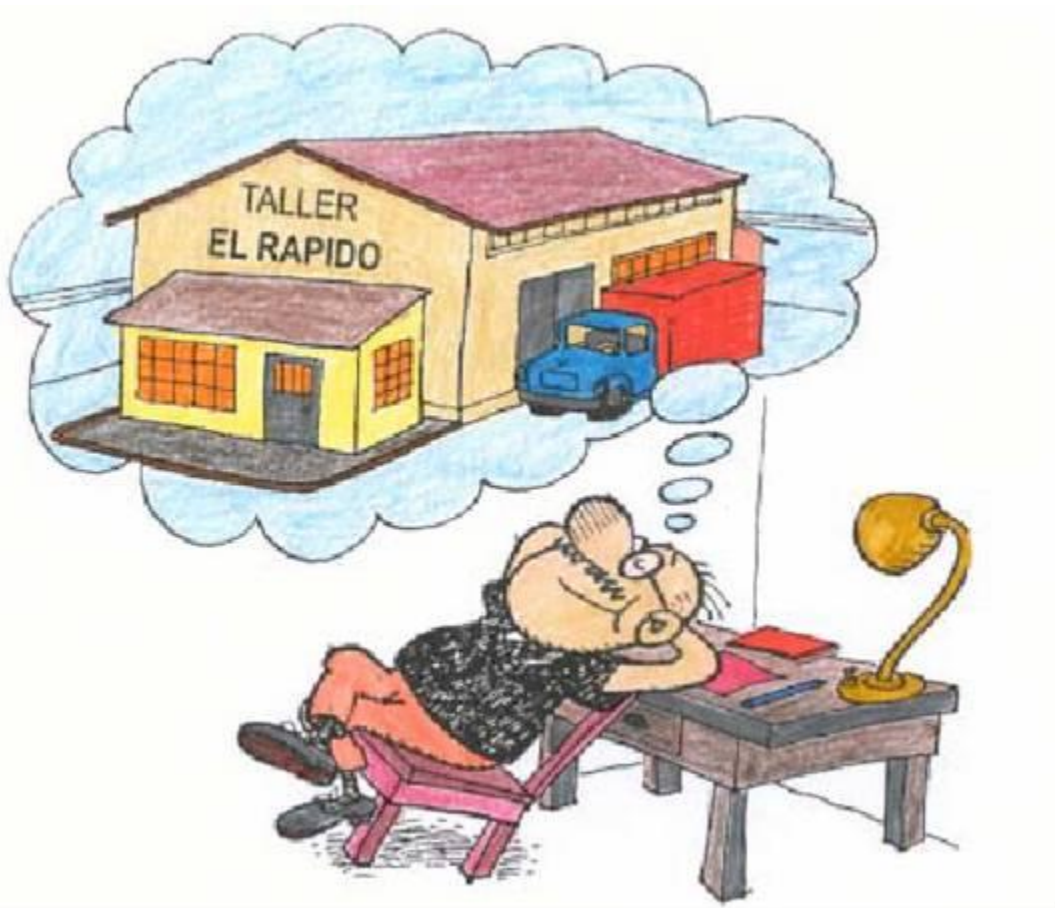
Funding Provided by the United States Department of Labor under Cooperative Agreement  
Number E-9-K-3-0054

*This document does not necessarily reflect the views or policies of United States Department of Labor, nor does mention of trade names, commercial products, or organizations imply endorsement by the United States Government.*

*Republica Dominicana*

## MICROEMPRESA

**TEMA: 02 DETERMINA TU POTENCIAL  
COMO EMPRESARIO**



---

ESTE MÓDULO CONTIENE LAS SIGUIENTES SECCIONES RELACIONADAS:

- \* Glosario de Términos
- \* Propósitos
- \* Objetivos de Aprendizaje
- \* Procesos de Aprendizaje
- \* Hojas de Información
- \* Hojas de Aplicación

La Prueba Escrita y las respuestas a las Hojas de Aplicación serán proporcionadas por el Instructor en el Centro Educativo.

Prohibida la reproducción total o parcial de este Módulo, por cualquier medio, sin autorización escrita del editor.

## Tema: DETERMINA TU POTENCIAL COMO EMPRESARIO

### **PROPÓSITO:**

Para lograr establecer una empresa de éxito se requieren de muchos factores, algunos que se pueden apreciar a simple vista como ser: los recursos económicos, el trabajo de las personas involucradas y las instalaciones físicas, sin embargo, existen otros factores que no son tan visibles en una empresa, pero que pueden hacer la diferencia entre el éxito o el fracaso de la misma y es a lo que se le ha llamado espíritu de empresa o espíritu emprendedor del propietario.

Se pueden llegar a tener todos los recursos, pero sino se tiene el espíritu emprendedor por parte del empresario, de nada sirve. En el ámbito de las grandes empresas podemos ver que cuando cambian al gerente, muchas veces suben o bajan el precio de las acciones, ya que un gerente con espíritu emprendedor tendrá más probabilidades de éxito en su gestión.

Es claro pensar que no todas las personas tienen lo que se necesita para ser un empresario, sin embargo, es muy importante determinar cuales son estas cualidades que se requieren para así poder trabajar para alcanzarlas.

Esta unidad te proporcionará la oportunidad de evaluar tus destrezas empresariales y determinar qué motivos tienes para querer convertirte en empresario.

### **OBJETIVO DE DESEMPEÑO**

Aplicarás las ventajas y desventajas de ser empleado así como las cualidades que se deben tener si se quiere ser un empresario de éxito.

DADA: La información contenida en este módulo

### **TAREAS:**

1. Identificarás las ventajas y desventajas de ser un empleado;
2. Identificarás las ventajas y desventajas de ser empresario;
3. Identificarás las ventajas sociales y familiares de ser propietario de una microempresa;
4. Aplicarás las cualidades que debe tener un empresario de la microempresa;
5. Determinarás su potencial como empresario; y
6. Aplicarás las características personales que se han identificado en los empresarios de éxito.

### **NIVEL DE DESEMPEÑO:**

Resolverás una Prueba Escrita con una exactitud de por lo menos 90%.

## PROCEDIMIENTO DE APRENDIZAJE

A. Lee y estudia cada una de las hojas relacionadas de éste módulo, en el orden que se indica a continuación;

Num	Hoja relacionada	Tema	Pagina
1	Glosario	Lista de términos relacionados	5, 6
2	Hoja de Aplicación # 1	Identificación de Términos del Glosario	7
3	Hoja de Información # 1	Ventajas y desventajas del empleo y del autoempleo	8, 10
4	Hoja de Aplicación # 2	Identificación de las ventajas y desventajas del empleo y autoempleo	11, 12
5	Hoja de Información # 2	Como es y como actúa un empresario de la microempresa	13, 14
6	Hoja de Aplicación # 3	Identificación de las cualidades del empresario	15
7	Hoja de Aplicación # 4	Análisis de tu potencial como empresario	16
8	Hoja de Información # 3	Características personales de los empresarios de éxito	17, 18
9	Hoja de Aplicación # 5	Estudio de caso	20, 21

B. Estudia todas las Hojas de Aplicación de éste módulo;

C. Solicita al instructor la Prueba Escrita de éste módulo y responde detenidamente todas las preguntas. Cuando termines, entrega la prueba al facilitador.

D. Si aprobaste con 90% o más, entonces solicita el siguiente módulo de ésta serie.

## GLOSARIO

Acciones	Cada una de las partes en que se divide el capital de una empresa. (de una empresa)
Accionista	Poseedor de una o más acciones de una empresa industrial, comercial o de servicio.
Conciencia	Conocimiento que la persona tiene de sí mismo, de sus deseos, sentimientos o de las cosas que aprende.
Comercialización	Realizar una serie de actividades tendientes a hallar compradores intermedios (al por mayor) o finales (al por menor) y concretar las ventas de una producción o mercancía.
Competencia	Conjunto de fabricantes o comerciantes que actúan en un mismo ramo o ramos afines, y la acción que desarrollan individualmente o en grupo para atraer y conquistar clientes.
Confianza	Actitud que nos hace tener la seguridad de que ocurrirá cierta cosa deseada.
Desafío	Reto, comenzar una empresa dificultosa sin dejarse intimidar por nada.
Iniciativa	Cualidad de la persona capaz de inventar, proponer o promover actividades antes que lo hagan otras personas.
Finanzas	Ciencia que estudia lo relativo a la moneda y al crédito en sus relaciones con la economía. También se refiere a la actividad relacionada con la inversión de dinero en las instituciones bancarias, en las empresas, etc.
Finanzas de Empresa	Las relacionadas con el financiamiento de las empresas y el uso eficiente de sus recursos.

## GLOSARIO cont...

Flexibilidad	Que se acomoda con facilidad a las circunstancias o situaciones.
Motivación	Aquella fuerza que nos impulsa a hacer determinada cosa y a hacerla bien.
Negocio	Es toda actividad relacionada con la compra y venta de cosas, en la que se obtiene una ganancia.
Optimismo	Es la tendencia a ver y juzgar las situaciones y las cosas en su aspecto más favorable.
Originalidad	Cualidad de la persona que no gusta de copiar o imitar, aprecia lo distinto a lo acostumbrado.
Pionero	Persona que inicia una exploración o que se adelanta a realizar una actividad.
Previsión	Cualidad de estar preparado o de tomar las disposiciones convenientes para lo que pueda pasar.
Recurso	Es el medio que se utiliza para algo, ejemplo, recursos económicos, recursos naturales, etc.
Tenacidad	La capacidad que tienen algunas personas para no ceder hasta que obtienen lo que se proponen.

**HOJA DE APLICACIÓN # 1****INSTRUCCIONES:**

En la columna de la izquierda se muestran los términos descritos en el Glosario y en la columna de la derecha el significado de esos términos. Enumera en una hoja de papel en blanco del 1 al 15 y coloque al lado la letra de la frase que define ese término sin hacer referencia al glosario.

- |     |                  |       |                                                                                                                             |
|-----|------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Conciencia       | _____ | A. Es la tendencia a ver y juzgar las situaciones y las cosas en su aspecto más favorable.                                  |
| 2.  | Iniciativa       | _____ | B. Conjunto de fabricantes o comerciantes que actúan en un mismo ramo o ramos afines                                        |
| 3.  | Acciones         | _____ | C. Cualidad de la persona capaz de inventar, proponer o promover actividades antes que lo hagan otras personas.             |
| 4.  | Originalidad     | _____ | D. Es toda actividad relacionada con la compra y venta de cosas, en la que se obtiene una ganancia.                         |
| 5.  | Motivación       | _____ | E. Cada una de las partes en que se divide el capital de una empresa.                                                       |
| 6.  | Accionista       | _____ | F. Conocimiento que la persona tiene de sí mismo y de sus deseos, sentimientos o de las cosas que aprende.                  |
| 7.  | Previsión        | _____ | G. Que se acomoda con facilidad a las circunstancias o situaciones                                                          |
| 8.  | Desafío          | _____ | H. Realizar una serie de actividades tendientes a hallar clientes para concretar las ventas de una producción o mercadería. |
| 9.  | Flexibilidad     | _____ | I. Aquella fuerza que nos impulsa a hacer determinada cosa y a hacerla bien.                                                |
| 10. | Finanzas         | _____ | J. Cualidad de la persona que no gusta de copiar o imitar, aprecia lo distinto a lo acostumbrado.                           |
| 11. | Confianza        | _____ | K. Cualidad de estar preparado o de tomar las disposiciones convenientes para lo que pueda pasar.                           |
| 12. | Competencia      | _____ | L. Actitud que nos hace tener la seguridad de que ocurrirá cierta cosa.                                                     |
| 13. | Negocio          | _____ | M. Reto, comenzar una empresa con dificultad sin dejarse intimidar por nada.                                                |
| 14. | Optimismo        | _____ | N. Ciencia que estudia lo relativo a la moneda y al crédito en sus relaciones con la economía.                              |
| 15. | Comercialización | _____ | O. Poseedor de una o más acciones de una empresa industrial, comercial o de otra índole.                                    |

## HOJA DE INFORMACION # 1

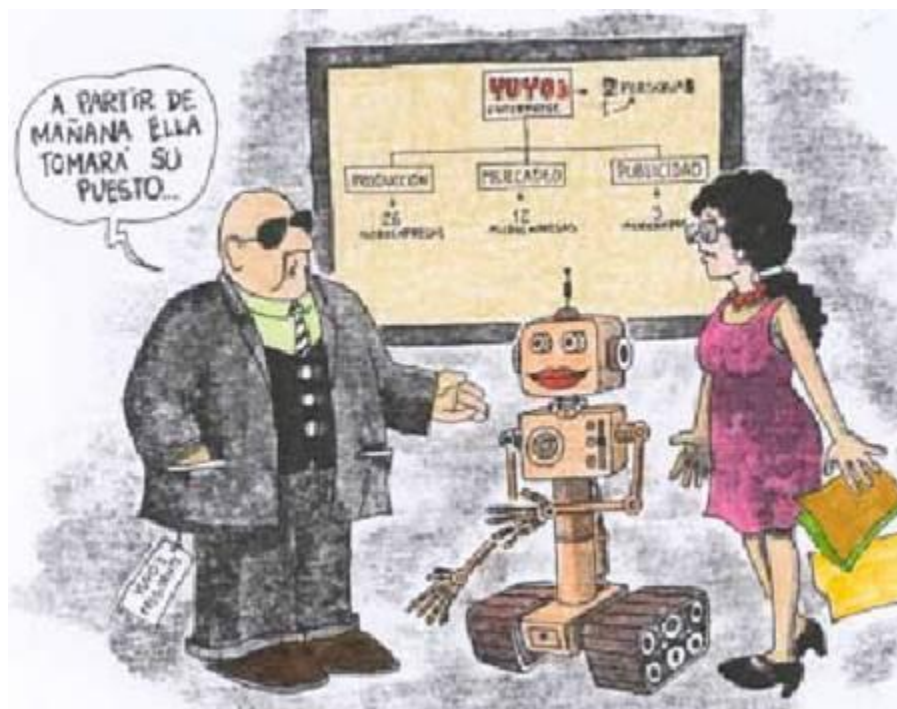
## ¿CUALES SON LAS VENTAJAS Y LAS DESVENTAJAS DE SER EMPRESARIO?

Si has decidido que iniciar un negocio es una alternativa real en tu vida, lo primero que debes hacer es averiguar todo lo que puedas acerca del espíritu de empresa. Mira a tu alrededor e investiga en los negocios de tu comunidad. Pregunta por cuánto tiempo han estado trabajando, si les va bien, si están teniendo utilidades o si solamente están pasando el tiempo.

Típicamente, los empresarios de éxito han tenido experiencias de trabajo exitosas. Por ejemplo, las personas que se dedican a mantenimiento de jardines deben poseer un conocimiento básico sobre semillas, riego, poda y requerimientos de luz y calor de diferentes tipos de plantas. Muchas veces esta experiencia previa al establecimiento de sus propios negocios se refuerza trabajando primero en la empresa privada.

Una vez que tengas ese conocimiento del negocio en el que participarás, las preguntas obligadas son: ¿Qué clase de negocio me gustaría tener?, ¿Poseo algunas cualidades o conocimientos especiales que me ayudarán a tener éxito en mi negocio?, ¿Cuáles son mis razones para querer iniciar un negocio? ¿Preferiría trabajar para otra persona?.

Examina las ventajas y desventajas de ambos lados de ser empresario antes de tomar una decisión.



## HOJA DE INFORMACIÓN # 1

### ¿Deseas ser un empleado?

El ser empleado por un salario tiene algunas ventajas. Por ejemplo, generalmente se siente mayor seguridad siendo un empleado asalariado.

Como empleado tú tendrás menos responsabilidad financiera y correrás menos riesgos. Si la empresa tiene deudas, tú no perderás tus ahorros personales, porque en ese caso tú no eres responsable por las deudas. Tú lo serías si fueras uno de los propietarios de la empresa.

La mayoría de los empleados trabajan con un horario regular y reciben pago adicional cuando se les requiere que trabajen horas extras. A casi todos los empleados se les garantiza un período de vacaciones y a algunos se les dan beneficios adicionales, como seguros médicos y seguros de vida. Los empleados tienen una idea exacta acerca de cuáles serán sus ingresos anuales, así como también de cuáles son los requerimientos de su empleo.

El trabajar para una compañía de éxito puede proporcionar algún grado de satisfacción de las necesidades personales y sociales.

### ¿Cuáles son las desventajas de ser un empleado?

El ser un empleado asalariado también tiene algunas desventajas. Los incrementos de salario pueden llegar a ser limitados. Muy a menudo, cuando los empleados alcanzan la mitad de sus carreras ya han alcanzado el máximo de las escalas salariales. En algunas áreas los empleados de mayor edad, mejor pagados o más experimentados pueden ser relevados durante una crisis económica, mientras empleados más jóvenes y peores pagados son contratados.



Las compañías pueden también reasignar a sus empleados e incluso trasladarlos a otra área geográfica. La jubilación obligatoria es algo a que también están expuestos los empleados.

### ¿Cuáles son las ventajas de ser empresario?

El tener tu propio negocio y ser tú mismo el jefe, tiene muchas ventajas. La posibilidad de hacer dinero es una razón muy poderosa para que la gente decida iniciar su propio negocio. Además, con la posibilidad de obtener ganancias se asegura la oportunidad de ganar un salario razonable.

Una vez que la empresa se ha consolidado también provee seguridad financiera. Las estadísticas demuestran que los ingresos de toda una vida de la mayoría de los empleados son significativamente menores que los de la mayoría de los empresarios de éxito.

### ¿Cuáles son algunas desventajas de ser empresario?

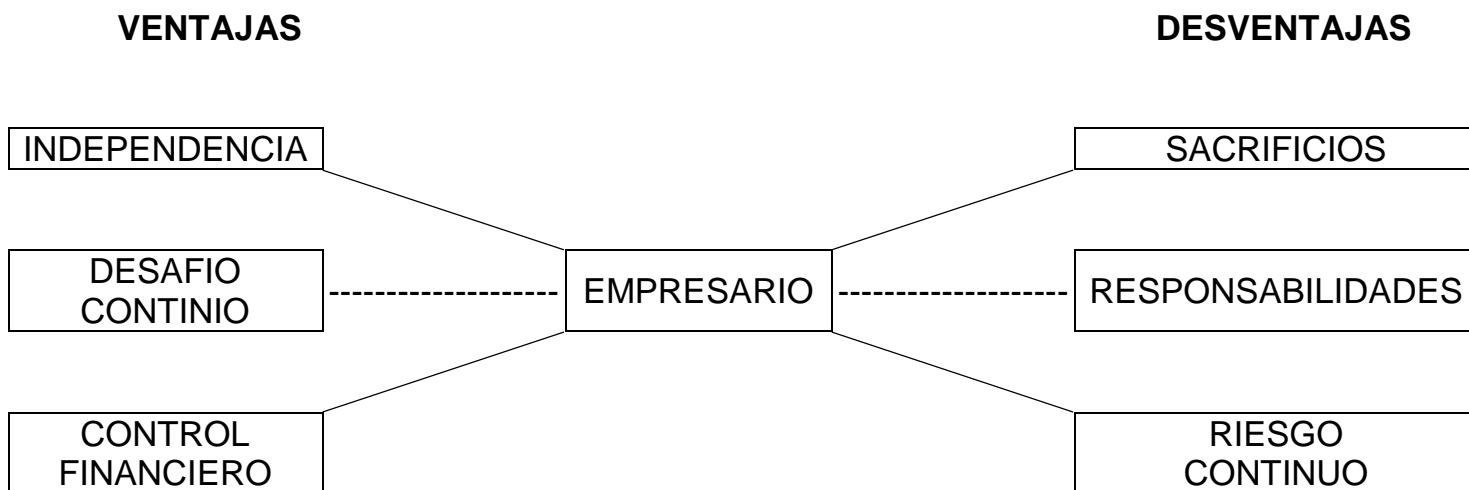
Si hablas con los empresarios de tu comunidad, ellos podrían contarte acerca de las desventajas del autoempleo. Los riesgos que representa ser propietario de una microempresa pueden causar verdaderos dolores de cabeza. La quiebra económica es, desde luego, el mayor riesgo de todos y constituye la mayor desventaja del autoempleo.

## HOJA DE INFORMACIÓN # 1

El ser eliminado por la competencia es otro factor que se debe considerar. Cumplir con las regulaciones del gobierno y con la práctica legal del negocio; trabajar jornadas más largas y obtener capital para iniciar un negocio constituyen otras posibles desventajas.

A medida que se examinan las ventajas y desventajas de poseer su propio negocio se pueden tener algunas reservas al juzgar cada una de ellas. Lo que puede parecer una ventaja, puede llegar a convertirse en una desventaja. Cuando hayas completado el análisis de las ventajas y desventajas, guarda la lista por varias semanas y después vuelve a leerla.

Muchos empresarios opinan que la realización personal es la ventaja número uno de ser propietario de un negocio. La pérdida del tiempo personal es la desventaja número uno.



**Existen también algunas ventajas sociales cuando posees tu propio negocio, tales como:**

- \* Brindar servicio a la comunidad en nombre propio;
- \* Alto nivel en la comunidad; nuevas relaciones con otros empresarios; nivel de pionero.

**Entre las ventajas familiares tenemos:**

- \* La familia puede pasar mas tiempo reunida trabajando para obtener metas comunes;
- \* Los miembros de la familia se involucran en la actividad económica;
- \* La familia se convierte en apoyo del empresario; y
- \* La familia se siente orgullosa.

## HOJA DE APLICACIÓN # 2

### INSTRUCCIONES:

En una hoja de papel en blanco, enumera del 1 al 24, luego, escribe al lado: Ventaja Empleo, Desventaja Empleo, Ventaja Empresario, Desventaja Empresario, Ventaja Social, o Ventaja Familiar, según le corresponda a cada oración.

1. \_\_\_\_\_ Las compañías pueden reasignar a sus empleados e incluso trasladarlos a otra área geográfica.
2. \_\_\_\_\_ Se siente mayor seguridad puesto que se tiene menos responsabilidad financiera y se corre menos riesgos.
3. \_\_\_\_\_ Los incrementos de salario pueden llegar a ser limitados.
4. \_\_\_\_\_ La mayoría de los empleados trabajan con un horario regular y reciben pago adicional cuando se les requiere que trabajen horas extras.
5. \_\_\_\_\_ Alto nivel en la comunidad, nuevas relaciones con otros empresarios.
6. \_\_\_\_\_ Según las estadísticas, los ingresos de toda una vida de la mayoría de los empleados, son significativamente menores que los empresarios de éxito.
7. \_\_\_\_\_ A casi todos los empleados se les garantiza un período de vacaciones, algunos reciben beneficios adicionales, como seguros médicos y seguros de vida.
8. \_\_\_\_\_ Muy a menudo, cuando los empleados alcanzan la mitad de sus carreras ya han alcanzado el tope de las escalas salariales.
9. \_\_\_\_\_ La familia puede pasar mas tiempo reunida trabajando para obtener metas comunes.
10. \_\_\_\_\_ La posibilidad de hacer dinero es una poderosa razón para que la gente decida iniciar su propio negocio.
11. \_\_\_\_\_ Posibilidad de la quiebra económica.

---

**HOJA DE APLICACIÓN # 2**

12. \_\_\_\_\_ Los empleados tienen una idea exacta acerca de cuales serán sus ingresos anuales, así como también de cuales son los requisitos para el empleo.
13. \_\_\_\_\_ Una vez que la empresa se ha consolidado provee seguridad financiera.
14. \_\_\_\_\_ El ser eliminado por la competencia.
15. \_\_\_\_\_ Si la empresa tiene deudas no se pierden los ahorros personales, ya que no se es responsable por las deudas.
16. \_\_\_\_\_ Obligación de cumplir con las regulaciones del gobierno y con la práctica legal del negocio.
17. \_\_\_\_\_ El trabajar para una compañía de éxito puede proporcionar algún grado de satisfacción de necesidades personales y sociales.
18. \_\_\_\_\_ El trabajar muchas veces jornadas más largas y la búsqueda de capital para iniciar un negocio.
19. \_\_\_\_\_ Brindar servicio a la comunidad en nombre propio.
20. \_\_\_\_\_ Riesgo continuo.
21. \_\_\_\_\_ En algunas áreas los empleados de mayor edad, mejor pagados o más experimentados, pueden ser relevados durante una crisis económica, mientras empleados más jóvenes y menos caros son contratados.
22. \_\_\_\_\_ Los miembros de la familia se involucran en la actividad económica.
23. \_\_\_\_\_ La posibilidad de obtener ganancias, asegura la oportunidad de ganar un salario razonable, muchas veces mejor que en la empresa privada.
24. \_\_\_\_\_ La independencia, el ser dueño de tu propio tiempo.

## HOJA DE INFORMACIÓN # 2

## CÓMO ES Y CÓMO ACTÚA UN EMPRESARIO DE LA MICROEMPRESA

Los empresarios de la microempresa son personas que tienen la capacidad de descubrir y evaluar oportunidades en los negocios, de reunir los recursos necesarios mínimos para aprovecharlas y de actuar en forma apropiada para su independencia.

Un emprendedor es la persona que inicia empresas con éxito, quizás hayas escuchado de alguien que tiene “**espíritu emprendedor**” y esto significa que es la persona que posee la habilidad de crear y construir algo de prácticamente nada. Esto es algo propio del ser humano y es algo que tú también puedes desarrollar.

Los empresarios de la microempresa son individuos fuertemente motivados, que asumen riesgos para lograr sus objetivos. La siguiente lista de cualidades constituye una descripción del empresario de la microempresa en su trabajo.

Descripción	Detalle
<b>Confianza en si mismo</b>	Seguridad Gusta de de Desafíos Individualismo Optimismo
<b>Conciencia de la tarea necesaria y del resultado buscado</b>	Necesidad de realizar acciones Descubre y aprovecha oportunidades Tenacidad, determinación Laboriosidad, empuje, energía, iniciativa
<b>Capacidad de asumir riesgos</b>	Gusto del riesgo calculado Gusto de desafíos

---

**HOJA DE INFORMACIÓN # 2**

Descripción	Detalle
Capacidad para dirigir	Conducta de dirigente (es dinámico y organizado) Buenas relaciones con otras personas Sensibilidad a las sugerencias y críticas
Originalidad	Capacidad de creatividad Flexibilidad Talentos variados, buena información
Conciencia del futuro	Previsión

La lista enumera las cualidades que debe poseer un empresario de la microempresa o que se deben adquirir si quiere ser empresario. No es indispensable que posea todas estas cualidades, pero cuantas más poseas, mayores serán tus probabilidades de tener capacidad empresarial.

Es importante aclarar que estas cualidades guardan estrecha relación entre sí; por ejemplo, puede suponerse que quienes tienen confianza en sí mismos estarán dispuestos a asumir la responsabilidad de sus propias decisiones, a correr riesgos y llegar a ser dirigentes.

Es improbable que encuentres alguna vez un empresario que se destaque en la totalidad de las cualidades enumeradas, pero en cambio, es muy probable que los empresarios que conozcas tengan muy desarrolladas la mayor parte de dichas cualidades sobre todo la confianza en sí mismo, la capacidad de asumir riesgos, la flexibilidad, la necesidad de realizar acciones y el deseo de mejorar continuamente.

Para conocer si tienes potencial como empresario, hay un ejercicio en la Hoja de Aplicación # 5 en la cual aparece una serie de preguntas orientadas a identificar algunas cualidades que se empiezan a manifestar generalmente desde muy jóvenes en las personas emprendedoras, pero, como dice el ejercicio, no debes preocuparte si en este momento no manifiestas estas actitudes, ya que las puedes ir adquiriendo si te lo propones, con lo cual estarás aumentando las probabilidades de éxito en tu negocio.

---

## HOJA DE APLICACIÓN # 3

### INSTRUCCIONES:

En una hoja en blanco, enumera del 1 al 8 y luego completa con la(s) palabra(s) que complete bien cada oración. Para este ejercicio puedes hacer referencia a la hoja de información.

Cuando termines, muestra las respuestas al instructor.

1. La seguridad y el individualismo es parte de tener \_\_\_\_\_
2. El gusto por el riesgo calculado está referido a la capacidad de \_\_\_\_\_
3. Cuando una persona posee la habilidad de crear y construir algo de prácticamente nada decimos que tiene \_\_\_\_\_
4. Tener una conducta de dirigente y buenas relaciones con otras personas, implica tener \_\_\_\_\_
5. No necesariamente se tienen que poseer todas las cualidades, pero sobre todo es fundamental poseer \_\_\_\_\_
6. Cuando se habla de tener Conciencia del Futuro, estamos refiriéndonos a la \_\_\_\_\_.
7. Cuando se habla de la capacidad de creatividad, flexibilidad, estamos refiriéndonos a la \_\_\_\_\_
8. Cuando hablamos de tener conciencia de la tarea y del resultado, estamos refiriéndonos a la \_\_\_\_\_

## HOJA DE APLICACIÓN # 4

### INSTRUCCIONES:

Copia la tabla que se presenta en esta página en una hoja en blanco. Luego, reflexiona en cada una de ellas y responde con una X en la casilla de SI, en caso de que tú consideres que posees esa cualidad. En cambio si consideras que no posees la cualidad, entonces marca con una X en la casilla de NO. Cuando termines, muestra la hoja a tu instructor.

ASPECTO DE TU PERSONALIDAD	SI	NO
1. ¿Parte de ti mismo la iniciativa de alcanzar metas?		
2. ¿En tu escuela, te llevas bien con tus compañeros e instructores?		
3. ¿Asumes por lo general un papel de dirigente cuando formas parte de un grupo?		
4. ¿Aprovechas las oportunidades que se te presentan de aumentar tus conocimientos?		
5. ¿Te comunicas bien con otros?		
6. ¿Sabes escuchar?		
7. ¿Revelan tus logros un desarrollo personal?		
8. ¿Tienes un concepto positivo de ti mismo?		
9. ¿Te sientes motivado para alcanzar las metas que te propones?		
10. ¿Te resulta fácil tomar decisiones?		
11. ¿Te sientes más inclinado a guiar que a seguir?		

Si no has respondido positivamente a todas las interrogantes, no significa que no puedes llegar a ser un empresario, pero sí indican las cualidades personales que debes desarrollar.

---

## HOJA DE INFORMACIÓN # 3

### ENFOCA TU CARRERA CON CRITERIO EMPRESARIAL

Ser un empresario de la microempresa es algo más que un trabajo, es tu manera de vivir, alimentarte, educar y proteger a tu familia. Debes tener flexibilidad e imaginación; ser capaz de planificar, correr riesgos, tomar decisiones y obrar para lograr tus metas.

Una cosa importante es el hecho de que tú seas empresario es que das a otros algo que tiene valor para ellos. Cuanto más necesario sea tu producto o servicio, tanto mayor será tu recompensa. Si trabajas para ayudar a otros y para mejorar tu nivel de vida y las condiciones de tu existencia al mismo tiempo que satisfaces una necesidad de la sociedad, eso es lo que significa ser Empresario.



Para finalizar, enunciaremos las principales características personales que se han identificado en los empresarios de éxito y que son iguales a las que necesitan también los microempresarios:

#### \* **Motivación**

Esta es la característica que mantiene vivo tu interés en lo que estás haciendo. Provee el anhelo para iniciar un nuevo negocio y mantiene a su mente en un estado de pensamiento empresarial. Es la fuente que sostiene a tus demás destrezas y características.

#### \* **Tenacidad**

Esta característica sugiere que tú tengas el coraje para tomar decisiones y apegarte a ellas.

#### \* **Trabajador(a) Incansable**

Esto te permite seguir cuando los demás han abandonado la tarea; pasar sin dormir las horas acostumbradas cuando te involucras en un proyecto. Esto significa que tú solamente descansas cuando tu parte del esfuerzo ha sido completado.

---

## HOJA DE INFORMACIÓN # 3

### \* **Autoconfianza**

Esta característica se combina con la tenacidad y te permite evitar las dudas una vez que has tomado una decisión.

### \* **Flexibilidad**

Esta característica te permite ajustarte fácilmente a cambios en las metas, presiones, tecnologías y de la competencia. Ser flexible significa que las oportunidades son rápidamente detectadas y además, aprovechadas.

### \* **Creatividad**

La creatividad empresarial significa capacidad para "ver" cómo viejos métodos y viejos productos, pueden combinarse para crear un nuevo producto para un viejo mercado, o para un mercado nuevo con un viejo producto.

### \* **Fijación de metas**

Esta característica significa que tú sabes hacia dónde te diriges a través de un proceso ordenado de establecimiento de metas. Tú estás orientado a trabajar hacia la obtención de algo que ahora no tienes y cuando lo has conseguido, ya tienes otra meta un poco más alta y un poco diferente.

### \* **Solución de problemas**

Esta característica no significa que disfrutas con los problemas, sino que disfrutas resolverlos a medida que se van presentando.

### \* **Motivación hacia las ganancias**

Esta es la característica que te ayuda a detectar las oportunidades para hacer mejor las cosas, más rápidamente y a menos costo. Se experimenta una sensación de triunfo cuando se obtiene alguna ganancia.

### \* **Correr riesgos razonables**

Esta característica no significa que se tenga temor a enfrentar un gran reto. Lo que significa es que antes de correr un riesgo se debe tener el sentimiento de que personalmente se tiene control sobre la mayoría de los elementos que afectarán el resultado.

### \* **Un afinado sentido de las necesidades del mercado**

Un empresario de éxito siempre está listo para detectar las necesidades del mercado y suplir los productos o servicios para satisfacer esas necesidades en formas nuevas y provechosas.

---

## HOJA DE INFORMACIÓN # 3

### \* **Organizado(a)**

Planea la organización de los elementos de la empresa, las necesidades y deseos de los consumidores potenciales que piensa satisfacer con los productos o servicios de la empresa.

### \* **Dinámico(a)**

Dado que está en juego el dinero que ha invertido en la formación de la empresa, tiende a reaccionar con rapidez a cualquier situación que constituya una oportunidad o un peligro para la empresa.

### \* **Innovador(a)**

Está pendiente de cualquier cambio en el mercado que pueda afectar a la empresa. Sabe que el cambio promueve el interés del consumidor. Sabe que las novedades son muy apreciadas por los consumidores.

### \* **Perseverante**

No sólo es capaz de idear la empresa, sino también de llevarla a cabo. No sólo lo piensa sino que lo hace.



## HOJA DE APLICACIÓN # 5

**INSTRUCCIONES:** A continuación se presenta un Estudio de Caso, tú deberás leerlo con detenimiento e identificar en él todas las características que deberá poner en práctica la señora del caso para resolver su situación y también deberás escribir la razón por lo cual necesitará esa característica personal. Para resolver este caso necesitarás hacer referencia a la Hoja de Información # 3 de las páginas 17 y 18. Las respuestas debes escribirlas en una hoja en blanco.

La señora Paula Aguirre tiene 38 años, vive en una ciudad cerca de la costa y trabaja desde hace 5 años en una institución de gobierno en labores de oficina. Hace pocos días recibió una nota de la oficina de personal en la que le comunican que será despedida a partir del próximo mes, al igual que algunos de sus compañeros.

Ella ha tratado de buscar otro empleo, pero se dio cuenta de que en las empresas hay preferencia por otros aspirantes más jóvenes y capacitados, incluso algunas empresas manejan el criterio de 35 años como límite de edad.

En los últimos años Paula no se ocupó de capacitarse técnicamente, excepto por un curso de Corte y Confección que recibía los días sábados. Paula considera que tiene las habilidades técnicas suficientes como para establecer un pequeño taller de confección, pero le asalta el temor de que no tiene habilidades para la comercialización de los productos.



---

## HOJA DE APLICACIÓN # 5

Paula sabe que el negocio tiene mucha competencia ya que existen varios talleres cercanos a su casa y considera que se necesita un capital significativo para iniciar un negocio que tenga buenas posibilidades de éxito (las máquinas industriales pueden ser la ventaja sobre la competencia). Paula cuenta con las prestaciones laborales que recibirá de la institución de gobierno pero no sabe si pagar algunas deudas que tiene y depositar en un banco el resto del dinero o decidirse a poner el taller de confección.

Como la época de verano se aproxima, Paula piensa que es buen tiempo para fabricar ropa fresca que pueda servir a los turistas (blusas, pantalones cortos, camisas frescas de hombre, etc.)

En vista de su preocupación Paula le comenta a una compañera sobre su idea y ella le propone unir sus recursos para instalar el negocio, ya que ella tiene experiencia en la administración de negocios similares y ha trabajado vendiendo ropa.

**Ante esta situación:**

**¿Qué características personales deberá poseer Paula para llegar a tener un negocio de éxito?**

